



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI  
**DEPARTAMENT MANAGEMENT**  
Clădirea Mihai Eminescu, B-dul.Dacia nr.41, sector 1, etaj 3,  
sala 1303, tel.021 219 19 00, int.165



**Tematica pentru concurs**  
**POST 147 – ASISTENT- perioada determinata**

**Discipline: - Management operațional**  
**- Managementul producției**

**Tematică:**

1. Conceptul de management operațional; Obiectivele și subsistemele managementului operațional; Principiile sistemului de management operațional.
2. Strategia operațională de procesare.
3. Programarea – funcție a managementului operațional; Planificarea agregat; Programarea calendaristică; Elaborarea programelor de producție ale secțiilor de fabricație; Elaborarea programelor operative de producție în cadrul secțiilor de fabricație; Elaborarea programelor de producție operative în condițiile fabricației în masă, serie și individuale.
4. Asumarea programelor operative prin determinarea necesarului de resurse, folosind metoda MRP.
5. Organizarea - funcție a managementului operațional.
6. Coordonarea - funcție a managementului operațional; Inventarul produselor în procesare; Lotul de fabricație; Corelarea calendaristică a programelor de producție ale subunităților de fabricație.
7. Antrenarea - funcție a managementului operațional; Documente economice utilizate în subactivitatea de lansare în fabricație; Aplicațiile lansării produselor în fabricație; Algoritmi de ordonanțare a lansării în fabricație.
8. Controlul - funcție a managementului operațional; Tipologia controlului din organizații; Controlul cantitativ și controlul calitativ al producției.
9. Metode ale managementului operațional; Metoda Just in Time; Metoda priorităților; Metoda JOBSCOP; Metode artificiale de management operațional.
10. Procesul de producție al firmei; Caracterizarea factorilor de producție; Prezentarea modalităților de abordare structurală a procesului de producție; Structura procesului de producție; Factorii care influențează procesul de producție și organizarea lui.
11. Tipurile de producție; Definierea tipului de producție și a elementelor de caracterizare a acestuia; Caracterizarea tipurilor de producție existente; Prezentarea și caracterizarea principiilor organizării producției.
12. Sisteme de organizare în spațiu a producției; Amplasarea verigilor de producție din structura întreprinderii; Stabilirea configurației fluxurilor tehnologice; Metode și tehnici folosite pentru organizarea în spațiu a producției firmei.
13. Sisteme de organizare a întreținerii și reparării utilajelor; Sisteme de organizare a executării întreținerii și reparării utilajelor; Planificarea reparării utilajelor.
14. Sisteme de organizare procesuală a producției firmei; Organizarea producției în flux; Sisteme de organizare procesuală a producției individuale, de serie mică și mijlocie.
15. Capacitatea de producție; Caracterizarea metodologiei de determinare a mărimii capacității de producție; Utilizarea formulelor și conceptelor în raport cu tipologia verigilor de producție; Detalierea sistemului de indicatori privind fundamentarea utilizării capacității de producție.
16. Evidențierea politicilor manageriale referitoare la utilizarea și echilibrarea capacității de producție ale diferitelor verigi de producție; Prezentarea balanțelor capacității de producție și a rolului acestora pentru fundamentarea producției organizației.
17. Înnoirea și diversificarea nomenclatorului de produse – cerințe ale asigurării competitivității organizației.
18. Ciclul de viață al unui produs și analiza fazelor acestuia prin prisma procesului de înnoire a produselor.
19. Metode de apreciere economică a variantei tehnologice optime – etapă în cadrul pregătirii tehnologice a fabricației unui anumit produs.

**Bibliografie:**

1. Heizer J., Render B. - *“Operations Management Sustainability and Supply Chain Management”*, Pearson Education Limited, 2014
2. Moldoveanu G., Dobrin C. - *“Management Operațional”*, Editura Pro Universitaria, București, 2016
3. Badea F. - *„Managementul Producției”*, Editura ASE, București, 2005
4. Bărbulescu C., Băgu C. - *„Managementul Producției – Volumul I”*, Editura Tribuna Economică, București, 2001
5. Bărbulescu C., Băgu C. - *„Managementul Producției – Volumul II”*, Editura Tribuna Economică, București, 2002

**Director Departament MANAGEMENT**  
**Prof. Univ. Dr. Cosmin DOBRIN**