



## ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI DEPARTAMENT MANAGEMENT

Clădirea Mihai Eminescu, B-dul.Dacia nr.41, sector 1, etaj 3,  
sala 1303, tel.021 219 19 00, int.165



### Tematică și bibliografie pentru concurs POST 150 - Asistent universitar pe perioadă determinată

**Disciplinele:** - Fundamentele managementului organizației  
- Metodologii manageriale

**Tematica de concurs:**

1. Concepte de bază ale managementului: tripla semnificație a managementului, managementul ca artă și știință, trăsăturile și fazele procesului de management, definirea și conținutul funcțiilor managementului, relațiile de management.
2. Managerii: definire, caracteristici, tipologie, rolurile managerilor.
3. Sistemul de management al organizației: definirea și structura sistemului de management al organizației și componentelor acestuia.
4. Strategia și managementul strategic: definire, tipologie și componente.
5. Funcțiunile organizației: definirea și componentele organizării procesuale; conținutul, dinamica și interdependența funcțiilor organizației.
6. Structura organizatorică: definirea, componentele, tipologia și modalități de reprezentare a structurii organizatorice; structura organizatorică informală.
7. Procesul decizional: definirea, tipologia și cerințele de raționalitate a deciziilor; procesul decizional.
8. Sistemul informațional: definirea, componentele și funcțiile sistemului informațional; cerințele de raționalitate a informațiilor; deficiențe majore ale sistemului informațional.
9. Metodologia schimbării organizatorice.
10. Diagnosticarea organizației: definirea, tipologia și etapele de elaborare a analizei diagnostic; metode de colectare și analiză a informațiilor.
11. Elaborarea strategiei organizației: necesitatea schimbării strategiei; etapele de elaborare a strategiei.
12. Aplicarea unor sisteme, metode și tehnici de management: managementul prin obiective, managementul prin excepții, managementul prin proiecte (programe, pe produs), managementul pe produs, managementul prin bugete, tabloul de bord, delegarea, ședința, metode de fundamentare a deciziilor.
13. Reproiectarea structurii organizatorice.
14. Îmbunătățirea proceselor decizionale.
15. Perfecționarea sistemului informațional.

**Bibliografie:**

- Burduș, E., & Popa, I. (2013). *Fundamentele managementului organizației* (ediția a III-a). București: Pro Universitaria.
- Burduș, E., & Popa, I. (2014). *Metodologii manageriale*. București: Pro Univesitaria.