



**Tematică și bibliografie pentru concurs
POST - 35 CONFERENȚIAR**

**Disciplinele: - Fundamentele managementului
- Management**

Tematica de concurs:

1. Fundamentele teoretice ale managementului. Conceptul de management. Școlile de management. Funcțiile managementului. Procesul de management.
2. Organizația și mediul extern. Macromediul (PESTEL) și micromediul (Modelul lui Porter)
3. Mediul intern al organizației. Resurse și avantaj competitiv. Analiza SWOT
4. Managementul strategic al organizației. Strategia organizației. Opțiuni strategice ale organizației
5. Sistemul de metode și tehnici de management. Managementul prin obiective. Managementul prin bugete. Managementul prin costuri. Tehnici speciale de management.
6. Sistemul decizional. Definiere, clasificare, etapele adoptării deciziei manageriale, metode și tehnici de adoptare a deciziilor, metode de stimulare a creativității folosite pentru adoptarea deciziilor
7. Sistemul informațional. Definierea sistemului informațional al organizației, componentele sistemului informațional, sisteme informatice pentru management, comunicarea
8. Sistemul organizatoric. Organizarea structurală, organizarea procesuală, organizarea informală. Documente specifice de formalizare a organizării
9. Leadership, negociere și etică în afaceri
10. Cultura organizațională. Strategii internaționale
11. Managementul resurselor umane. Planificarea, recrutarea și selecția resurselor umane, analiza postului. Importanța motivării resurselor umane, teorii ale motivației în muncă, evaluarea performanțelor resurselor umane
12. Managementul cercetării-dezvoltării și de proiect. Rolul și locul cercetării-dezvoltării. Proiectul – cadru general al manifestării cercetării și dezvoltării. Elementele definitorii ale unui proiect. Metode de selecție a proiectelor.

Bibliografie:

1. Carpenter, M.A.; Sanders, W.G., Strategic Management: A Dynamic Perspective. Concepts and Cases (2nd edition), Pearson Education, Upper Saddle River, 2009
2. Deac, V. (coord.), Management, ASE, Bucuresti, 2016
3. Pettinger. R.; Nelson, B.; Economy, P. , Management for Dummies, 2nd edition, John Wiley and Sons, Chichester, 2011
4. Robbins, S.; Coulter, M., Management, Prentice Hall, Upper Saddle River, 2007
5. Robbins, S.; Delenzo, D.; Coulter, M., Fundamentals of Management – Essential Concepts and Applications, 8th edition, Pearson, 2013
6. Tucker, K.; Allman, V., Animals Inc. – a Business Parable for the 21st Century, Random House Business Books, London, 2004