



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI
DEPARTAMENT MANAGEMENT
Clădirea Mihai Eminescu, B-dul.Dacia nr.41, sector 1, etaj 3,
sala 1303, tel.021 219 19 00, int.165



**Tematică și bibliografie pentru concurs
POST 36 CONFERENȚIAR**

Disciplina: Management

Tematica:

- 1. Fundamentele teoretice ale managementului** - abordări ale conceptului de management; funcțiile managementului; organizația și mediul ambiant; procesele și relațiile de management; școlile de management; relația dintre management și leadership; relația dintre management și antreprenoriat; tipologia managerilor și stilurile de management (elemente teoretico-metodologice și studii de caz).
- 2. Sistemul organizatoric** - organizarea structurală: componente și documente specifice, structura organizatorică, tipuri de structuri organizatorice; organizarea procesuală – conținutul funcțiilor organizației; componente și documente specifice; organizarea informală – componente și documente specifice; managementul echipei; sistemul organizatoric în contextul principiilor de guvernare corporativă (elemente teoretico-metodologice și studii de caz).
- 3. Sistemul informațional** – conceptul de sistem informațional; componentele sistemului informațional; deficiențe generale și specifice ale sistemelor informaționale; conceptul de sistem informatic; tipologia sistemelor informatice ale organizației (elemente teoretico-metodologice și studii de caz).
- 4. Sistemul decizional** - decizia de management și factorii primari ai acesteia; tipologia deciziilor manageriale; metode de fundamentare a deciziilor în condiții de certitudine; metode de fundamentare a deciziilor în condiții de incertitudine; metode de fundamentare a deciziilor în condiții de risc; soluții informatice suport pentru fundamentarea deciziilor (elemente teoretico-metodologice și studii de caz).
- 5. Sistemul de metode și tehnici de management** – analiza diagnostic; managementul prin proiecte; managementul prin bugete; managementul prin excepții; managementul prin obiective; tabloul de bord; delegarea; ședința; metode de stimulare a creativității (elemente teoretico-metodologice și studii de caz).
- 6. Managementul resurselor umane** – definiție și concepte de bază; analiza și proiectarea postului; recrutarea și selecția resurselor umane; motivarea personalului: concept și teorii motivaționale; evaluarea performanțelor resurselor umane; managementul resurselor umane în contextul legislației muncii (elemente teoretico-metodologice și studii de caz).
- 7. Cultura organizațională** – conceptul de cultură organizațională: definiție și componente; evoluția culturii organizaționale: formare, metode de întreținere; schimbarea culturii organizaționale; modelul Geert Hofstede (elemente teoretico-metodologice și studii de caz).
- 8. Managementul strategic al organizației** - managementul strategic și strategia organizației; componentele strategiei organizației; opțiuni strategice ale organizației; avantajul competitiv (elemente teoretico-metodologice și studii de caz).
- 9. Managementul calității proceselor** – calitatea produselor și calitatea proceselor; calitatea ca instrument de management; tendințe moderne în managementul calității proceselor: standardizarea proceselor; standardele ISO (elemente teoretico-metodologice și studii de caz).
- 10. Managementul asigurării resurselor materiale și al vânzărilor** – managementul aprovizionării: fundamentarea planului de aprovizionare, evaluarea și selecția furnizorilor; managementul logisticii: transportul, ambalarea și depozitarea produselor; managementul vânzării: strategia de vânzări, planificarea și organizarea activității de vânzare (elemente teoretico-metodologice și studii de caz).

Bibliografie:

1. Burduș E., Popa I. (2013) *Fundamentele managementului organizației*, Editura Pro Universitaria, ISBN 978-606-647-770-3.
2. Deac V. (coord.), Deaconu A., Frăsineanu C. ș.a. (2014) *Management, Ediția a II-a*, Editura ASE, ISBN 978-606-505-761-6.
3. Burduș E., Popa I. (2014) *Metodologii manageriale*, Editura Pro Universitaria, ISBN 978-606-647-931-8.
4. Radu I. (coord.), Ursăcescu M. ș.a. (2005) *Informatică și management*, Editura Universitară, ISBN 973-778-75-95.
5. International Organization for Standardization (2015) *Quality Management Principles*.
6. Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică – *Principiile de guvernare corporativă*.
7. <https://geert-hofstede.com> (modelul Geert Hofstede).
8. *Legea 31/1990, Legea privind societățile comerciale actualizată*.
9. *Legea nr. 53/2003, Codul Muncii republicat*.