

## TEMATICA

concursului pentru ocuparea postului didactic de Conferențiar, poziția 15 din Statul de Funcționii al Departamentului de Analiză și Evaluare Economico-Financiară din cadrul facultății de Contabilitate și Informatică de Gestiune  
Academia de Studii Economice București

Discipline: Gestiunea afacerii, Analiza economico-financiară avansată la nivel de întreprindere, Analiza economico-financiară fundamentală, Introducere în analiza economico-financiară.

1. Obiectivele disciplinei și competențele dobândite ca rezultat al învățării, precizarea metodelor și instrumentelor de lucru, a surselor de date precum și a cerințelor și standardelor de evaluare formativă pe parcursul studiului și de evaluare finală. Responsabilitatea socială în afaceri; dezvoltare durabilă a unei afaceri și restricțiile generate de acest obiectiv în analiza economico-financiară.
2. Metodologia specifică analizei economico-financiare, elemente de asigurare a calității informației financiare care constituie suportul în decizia managerială.
3. Performanță în afaceri și importanța analizei economico-financiare în atingerea acestei performanțe. Managementul performanței și instrumente specifice de pilotaj strategic în afaceri. Instrumente cheie în evaluarea unei activități; grupare și caracteristici.
4. Balanced Score Card - instrument specific pilotajului strategic în afaceri. Fundamentarea deciziilor manageriale în contextul utilizării BSC.
5. Performance Prism - instrument specific pilotajului strategic în afaceri. Fundamentarea deciziilor manageriale în contextul utilizării PP.
6. Managementul prin valoare - cale spre atingerea obiectivului de dezvoltare durabilă.
7. Indicatori de valoare. Metode specifice de analiză.
8. Riscul în afaceri. Categoriile de risc și instrument de gestiune a riscului.
9. Corelația cost-profit la nivel microeconomic. Element cheie în gestiunea costului în afacere.
10. Funcția Scor sau analiza discriminativă. Istoric și modalități de exploatare.
11. Utilizarea ratelor în identificarea riscului în afaceri. Instrumente cheie în construirea unui sistem de rate relevant în identificarea riscului în afaceri.
12. Grile de evaluare ca instrument de identificare a stării economice și financiare a unei afaceri. Principii de construire a unei grile de evaluare.
13. Necesitatea comunicării financiare în afaceri și elemente specifice de comunicare financiară. Conținutul standard al unui raport financiar.
14. Abordarea sistemică a cheltuielilor întreprinderii. Metode ale analizei cheltuielilor întreprinderii. Analiza ratei cheltuielilor totale ale întreprinderii.
15. Analiza cheltuielilor aferente cifrei de afaceri. Analiza cheltuielilor variabile și a cheltuielilor fixe aferente cifrei de afaceri. Analiza cheltuielilor materiale. Analiza cheltuielilor cu personalul.
16. Analiza performanțelor întreprinderii prin rentabilitate-definiri, conținut, abordări sistemice, surse de informații.
17. Analiza structurală a rezultatelor. Analiza factorială a rezultatelor.
18. Analiza ratelor de rentabilitate (rata rentabilității comerciale, rata rentabilității resurselor consumate, rata rentabilității economice, rata rentabilității financiare).
19. Analiza cost-volum-profit.
20. Analiza poziției financiare - definiri, conținut, abordări sistemice, surse de informații.
21. Analiza activului net. Analiza structurii patrimoniale a întreprinderii. Analiza lichidității și solvabilității. Analiza vitezei de rotație a activelor circulante.

22. Analiza corelației dintre fondul de rulment, nevoia de fond de rulment și trezoreria netă.
23. Analiza fluxurilor de tezorerie. Rate financiare utilizate în analiza fluxurilor de tezorerie.

#### Bibliografie:

- I. Anghel (coord.), Analiza economico-financiară – studii de caz, Ed. ASE București, 2016, România.
- A. M. Hristea, Analiza Economică și Financiară a întreprinderii – de la intuiție la știință (vol.1. și 2), Ed. Economică, București, 2013, România.
- M. Petcu, Analiza economico-financiară a întreprinderii, Ed. Economică, București, 2009, România.
- D. D. Popescu, Enterprise Analysis, Ed. ASE București, 2009, România.
- V. Robu, I. Anghel, C. Șerban (coordonatori), Analiza economico-financiară a firmei, Ed. Economică, București, 2014, România.
- Robinson T. Et.all, International Financial Statement Analysis, 3 rd ed..Willey, 2015.