



TEMATICA PENTRU CONCURS
Post 23 -Profesor

Discipline:

- Managementul proiectelor(în limba română);
- Managementul proiectelor(în limba engleză);
- Management;
- Practică de specialitate.

Tematică:

1. Managementul proiectelor – etapele dezvoltării, definire, tipologia proiectelor și programelor, portofolii de proiecte, procese în cadrul unui proiect, ciclul de viață.
2. Managementul proiectelor în context organizational – relația proiect-strategie într-o organizație, mediul proiectelor, stakeholderii proiectelor, forme de organizare, modele de maturitate.
3. Managementul timpului – importanța și componentele managementului timpului, programarea prin metode clasice și prin grafice rețea, monitorizarea execuției proiectelor, îmbunătățirea programării proiectelor.
4. Managementul costului proiectelor – tipologia costurilor proiectelor, estimarea costurilor, calculația costului total, costul pe ciclul de viață, determinarea valorii/prețului ofertei pentru proiecte, devizul ofertă, bugete de proiect, managementul valorii câștigate.
5. Managementul echipei de proiect – planificarea resurselor umane în proiecte, construcția echipei de proiect, dezvoltarea echipei de proiect, managerul echipei de proiect.
6. Managementul riscului în proiecte - definire, sursele riscului în proiecte, procesul de management al riscului, identificarea, analiza și evaluarea riscurilor, strategii de răspuns la risc, metode și metodologii specifice.
7. Managementul resurselor materiale și al achizițiilor pentru proiecte - obiectivele managementului resurselor materiale, determinarea necesarului de resurse materiale, programarea resurselor, alocarea și nivelarea resurselor, managementul achizițiilor în proiecte.
8. Fundamentele teoretice ale managementului – conceptul de management, școlile de management, funcțiile managementului, procesul de management, organizația și mediul ambiant.
9. Sistemul organizatoric - organizarea structurală (componentele organizării structurale, documente specifice organizării structurale) organizarea procesuală (componentele organizării procesuale); organizarea informală.
10. Sistemul informațional – definire, funcțiile sistemului informațional, componentele sistemului informațional, deficiențe ale sistemelor informaționale, reproiectarea sistemelor informaționale.



11. Sistemul decizional - definirea deciziei și factorii primari ai acesteia, cerințele și criteriile de clasificare a deciziilor, etapele procesului decizional, metode și tehnici de alegere a variantei optime(în condiții de certitudine, risc și incertitudine).

Bibliografie

1. Gareis R. – *Happy Projects!*, Ediția a doua, Editura ASE, București, 2006
2. Kanabar V., Warburton R. – *Project management*, Kaplan Publishing, New York, 2008
3. Kendrick T. – *The project management toolkit. 100 tips and techniques for getting the job done right*, AMACOM, New York, 2004
4. Kerzner H. – *Project Management. A systems approach to planning, scheduling and controlling*, 12th edition, John Wiley & Sons, Hoboken, New Jersey, 2017
5. McCollum J.K, Bănașu C.S. – *Management de proiect.O abordare practică/Project management. A practical approach*, Editura Universitară, București, 2005
6. Radu V. (coord.), Ioniță I., Ciocoiu C.N., Bănașu S.C., Dobrea R.C., Curteanu D., Simion C.P., Vrâncuț M., Anghel F.G., Radu M.I. - *Managementul proiectelor*, Editura Universitară, București, 2008
7. Radu V., Curteanu D., - *Managementul proiectelor de construcții*, ediția a doua, Editura Economică, București, 2002
8. Rodney Turner J. – *The handbook of project based management. Leading strategic change in organizations*, third edition, McGraw Hill, 2009
9. Vaidyanathan G. - *Project management : process, technology, and practice*, Pearson, New Jersey, 2013
10. Deac V. (coordonator) – *Management*, Editura ASE, București, 2017
11. Burduș E., Popa I. – *Fundamentele managementului organizației*, Editura Pro Universitaria, București, 2018
12. *** - *Project Management Institute. A guide to the project management body of knowledge. PMBOK Guide – sixth edition*, 2017