



**Tematica și bibliografia de concurs pentru ocuparea
postului de asistent universitar pe perioadă
nedeterminată, poziția 114**

Discipline:

- Fundamentele managementului organizației
- Metodologii manageriale
- Proiecte economice

Tematică:

1. Concepte de bază ale managementului: tripla semnificație a managementului, managementul ca artă și știință, retrospectiva managementului, procesul de management, funcțiile managementului, obiectul de studiu al managementului organizației.
2. Managerii: definire, calitățile, cunoștințele și aptitudinile managerilor, tipologie, roluri, evaluarea, perfecționarea și promovarea managerilor, eficiența muncii managerilor, modalități de creștere a eficacității muncii managerilor.
3. Strategia și managementul strategic: definire, tipologie și componente.
4. Funcțiunile organizației: definirea și componentele organizării procesuale; conținutul, interdependența și dinamica funcțiunilor organizației.
5. Structura organizatorică: definirea, componentele, tipologia și modalități de reprezentare a structurii organizatorice; structura organizatorică informală.
6. Procesul decizional: definirea, tipologia și cerințele de raționalitate a deciziilor; structura procesului decizional.
7. Sistemul informațional: definirea, componentele și funcțiile sistemului informațional; cerințele de raționalitate a informațiilor; deficiențe majore ale sistemului informațional.
8. Metodologia schimbării organizaționale: etapele procesului de schimbare.
9. Diagnosticarea organizației: definirea și tipologia analizei diagnostic; etapele de elaborare a unei analize diagnostic; metode de colectare și analiză a informațiilor.
10. Elaborarea strategiei organizației: necesitatea schimbării strategiei; etapele de elaborare a strategiei; metode și tehnici specifice elaborării strategiei.
11. Aplicarea unor sisteme, metode și tehnici de management: conceptul de sistem, metodă și tehnică de management; managementul prin obiective; managementul prin excepții; managementul prin proiecte; managementul pe produs; managementul prin bugete; tabloul de bord; delegarea; ședința; metode de fundamentare a deciziilor.



12. Reproiectarea structurii organizatorice: etapele de perfecționare a structurii organizatorice; etapele de proiectare a unei structuri organizatorice.
13. Îmbunătățirea proceselor decizionale: declanșarea schimbărilor în sistemul decizional; etapele metodologiei de îmbunătățire a proceselor decizionale.
14. Metode și tehnici de fundamentare a deciziilor: metode de fundamentare a deciziilor în condiții de certitudine, metode de fundamentare a deciziilor în condiții de risc, tehnici de fundamentare a deciziilor în condiții de incertitudine, metode de fundamentare a deciziilor de grup.
15. Perfecționarea sistemului informațional: declanșarea schimbărilor în sistemul informațional; etapele de perfecționare a sistemului informațional; etapele de proiectare a sistemului informațional; metode de (re)proiectare sistemului informațional.
16. Modalități de determinare a obiectivelor strategice pornind de la o situație concretă.
17. Fundamentarea opțiunilor strategice pe exemplul unei firme specializate pe producerea și comercializarea produselor electrotehnice.

Bibliografie:

- Burduș, E., & Popa I. (2016) *Reproiectarea managementului organizației*. București: Pro Universitaria.
- Burduș, E., & Popa, I. (2018) *Fundamentele managementului organizației* (ediția a III-a). București: Pro Universitaria.
- Burduș, E., & Popa, I. (2018) *Metodologii manageriale* (ediția a II-a). București: Pro Univesitaria.
- Burduș E., Verboncu I., Popa I., Dobrin C. (2016) *Proiect economic. Model simplificat de elaborare a strategiei unei întreprinderi*. București: Pro Universitaria.
- Verboncu, I., Popa, I., & Ștefan, S.C. (2020) *Diagnosticarea organizației*, București: Pro Universitaria.

DIRECTOR DEPARTAMENT,

Prof.univ.dr.Dobrin Cosmin