



## TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA pentru Postul 22 -Profesor

### Discipline:

- Managementul general al firmei;
- Management (în limba engleză);
- Organizare și resurse umane în proiecte;
- Managementul resurselor umane.

### Tematică:

1. **Fundamentele teoretice ale managementului.** Conceptul de management. Școlile de management, funcțiile managementului, procesul de management și piramida managerială.
2. **Organizația și mediul ambiant.** Mediul general (macro-mediul – Modelul PESTEL), mediul specific (micro-mediul – Modelul lui Porter) și mediul intern. Matricea SWOT.
3. **Formularea strategiei organizației.** Misiunea organizației, obiectivele strategice, modalitățile strategice de acțiune, resursele, termenele și avantajul competitiv. Tipuri de strategii.
4. **Sistemul informațional.** Ce este sistemul informațional? Componentele sistemului informațional și principalele deficiențe ale sistemelor informaționale.
5. **Sistemul decizional.** Decizia și decizia managerială. Factorii primari ai deciziei manageriale. Cum se asigură calitatea deciziilor adoptate? Tipologia deciziilor (diverse criterii). Etapele procesului decizional. Influența culturii asupra procesului de luare a deciziei.
6. **Organizarea.** Structura organizatorică și componentele structurii organizatorice. Tipuri de structuri organizatorice. Organizarea informală.
7. **Managementul echipei.** Grupuri versus echipe. Modalități de asigurare a sinergiei. Rolurile în cadrul echipei (Belbin). Modelul de analiză comportamentală DISC.
8. **Comunicare și relaționare interpersonală.** Comunicarea și conectarea cu ceilalți. Tipuri de comunicare și analiza lor. Bariere în comunicare. Influență și persuasiune.
9. **Motivarea resurselor umane.** Motivare și motivație. Principalele teorii motivaționale. Planificare și flexibilitate. Managementul recompenselor.
10. **Recrutarea și selecția resurselor umane.** Tipuri de recrutare. Fișa postului și specificația de personal. Elemente-cheie în procesul de selecție.
11. **Evaluarea performanțelor.** Sistemele de evaluare a performanțelor. Obiectivele și etapele procesului de evaluare a performanțelor. Categoriile de evaluator. Surse de eroare în procesul de evaluare.
12. **Dezvoltarea resurselor umane. Formare, coaching și mentorare.** Dezvoltarea resurselor umane. Metacompetențe și dezvoltare personală. Formarea resurselor umane. Coaching versus mentorare.



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI  
**DEPARTAMENT MANAGEMENT**  
Clădirea Mihai Eminescu, B-dul.Dacia nr.41, sector 1, etaj 3,  
sala 1303, tel.021 219 19 00, int.165



13. **Managementul carierei.** Ce este cariera? Principalele teorii ale carierei și modul în care le putem aplica în procesul managerial. Managementul carierei.
14. **Leadership și inteligență emoțională.** Profilul liderului de succes. Teorii ale leadershipului. Performanța în leadership. Inteligența emoțională și stilul emoțional.

**Bibliografie:**

1. Burduș, E.; Popa, I. (2018). *Fundamentele managementului organizației*, ediția a III-a. București: Editura Pro Universitaria.
2. Carpenter, M.A.; Sanders, W.G. (2009). *Strategic Management: A Dynamic Perspective. Concepts and Cases*, 2nd edition. Upper Saddle River: Pearson Education.
3. Deac, V. (coord.) (2020). *Management*, ediția a patra. București: Editura ASE.
4. Lefter, V.; Deaconu, A.; Manolescu, A.; Marinaș, C.; Marin, I.; Igreș, R.Ș.; Nica, E.; Bogdan, A. (2012). *Managementul resurselor umane*. București: Editura Pro Universitaria.
5. Lefter, V.; Deaconu, A.; Pascari, L. (coord.) (2017). *Managementul resurselor umane*, București: Editura Economică.
6. Martin, V. (2006). *Managing Projects in Human Resources, Training and Development*. London: Kogan Page Ltd.
7. Pettinger. R.; Nelson, B.; Economy, P. (2011). *Management for Dummies*, 2nd edition. Chichester: John Wiley & Sons
8. Popescu, D. (2010). *Managementul general al firmei*, ediția a II-a. București: Editura ASE.
9. Robbins, S.; Delenzo, D.; Coulter, M. (2017). *Fundamentals of Management – Essential Concepts and Applications*, 10th edition. Pearson Education.
10. Verboncu, I. 2005. *Știm să conducem?*. București: Editura Economică.

**DIRECTOR DEPARTAMENT,**

Prof.univ.dr.Cosmin DOBRIN