



**Tematica și bibliografia de concurs pentru ocuparea postului de profesor
universitar, poziția 24**

Discipline:

- **Metodologii manageriale**
- **Fundamentele managementului organizației**
- **Management strategic**
- **Managementul unităților sanitare**
- **Proiecte de cercetare**

Tematică:

- Metodologia schimbării organizaționale: etapele procesului de schimbare.
- Diagnosticarea organizației: definirea și tipologia analizei diagnostic; etapele de elaborare a unei analize diagnostic; metode de colectare și analiză a informațiilor.
- Elaborarea strategiei organizației: necesitatea schimbării strategiei; etapele de elaborare a strategiei; metode și tehnici specifice elaborării strategiei.
- Aplicarea unor sisteme, metode și tehnici de management: conceptul de sistem, metodă și tehnică de management; managementul prin obiective; managementul prin excepții; managementul prin proiecte; managementul pe produs; managementul prin bugete; tabloul de bord; delegarea; ședința; metode de fundamentare a deciziilor.
- Reproiectarea structurii organizatorice: etapele de perfecționare a structurii organizatorice; etapele de proiectare a unei structuri organizatorice.
- Îmbunătățirea proceselor decizionale: declanșarea schimbărilor în sistemul decizional; etapele metodologiei de îmbunătățire a proceselor decizionale; metode de fundamentare a deciziilor.
- Perfecționarea sistemului informațional: declanșarea schimbărilor în sistemul informațional; etapele de perfecționare a sistemului informațional; etapele de proiectare a sistemului informațional; metode de (re)proiectare sistemului informațional.
- Concepte de bază ale managementului: tripla semnificație a managementului, managementul ca artă și știință, retrospectiva managementului, procesul de management, funcțiile managementului, obiectul de studiu al managementului organizației.
- Managerii: definire, calitățile, cunoștințele și aptitudinile managerilor, tipologie, roluri, evaluarea, perfecționarea și promovarea managerilor, eficiența muncii managerilor, modalități de creștere a eficacității muncii managerilor.
- Funcțiunile organizației: definirea și componentele organizării procesuale; conținutul, interdependența și dinamica funcțiilor organizației.



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI
DEPARTAMENT MANAGEMENT

Clădirea Mihai Eminescu, B-dul.Dacia nr.41, sector 1, etaj 3,
sala 1303, tel.021 219 19 00, int.165



- Structura organizatorică: definirea, componentele, tipologia și modalități de reprezentare a structurii organizatorice; structura organizatorică informală.
- Procesul decizional: definirea, tipologia și cerințele de raționalitate a deciziilor; structura procesului decizional.
- Sistemul informațional: definirea, componentele și funcțiile sistemului informațional; cerințele de raționalitate a informațiilor; deficiențe majore ale sistemului informațional.
- Originea și evoluția conceptului de strategie.
- Caracteristicile și determinanții strategiei.
- Componentele strategiei.
- Tipologia strategiilor. Strategii bazate pe cunoștințe.
- Management strategic. Conținut, trăsături, importanță.
- Dimensiunile managementului strategic.
- Instrumente utilizate în planificarea strategică.
- Prezentarea modelului de management strategic. Conținutul și caracteristicile modelului de management strategic. Avantajele și limitele modelului de management strategic.
- Fundamentarea modelului de management strategic.
- Elaborarea modelului de management strategic.
- Implementarea modelului de management strategic.
- Managerii, leaderii și leadership-ul în sectorul sanitar.
- Sistemul organizatoric în unitățile sanitare.
- Sisteme, metode și tehnici de management specifice organizației sanitare.
- Motivarea personalului.
- Cultura organizațională.
- Introducere în cercetarea în domeniul managementului.
- Etapele procesului de cercetare.
- Identificarea temei și problemei de cercetare.
- Recenzia critică a literaturii de specialitate. Surse de documentare. Utilizarea referințelor bibliografice.
- Formularea scopului, întrebărilor și ipotezelor cercetării.
- Proiectarea cadrului metodologic al cercetării.
- Colectarea și analiza datelor. Interpretarea și raportarea rezultatelor cercetării.
- Redactarea propunerii de proiect de cercetare. Definitivarea structurii proiectului. Redactarea introducerii și a concluziilor. Tehnoredactarea textului.



Bibliografie

- Bayley, S., (2011). *Academic Writing. A Handbook for International Students* (3rd ed.), Routledge.
- Borza, A., Bordean, O., Mitra, C., Dobocan, C. (2008) *Management strategic. Concepte și studii de caz*, Cluj: Risoprint.
- Bryman, A., (2012). *Social Research Methods* (4th ed.), New York: Oxford University Press.
- Burduș, E., & Popa I. (2016) *Reproiectarea managementului organizației*. București: Pro Universitaria.
- Burduș, E., & Popa, I. (2018) *Fundamentele managementului organizației* (ediția a III-a). București: Pro Universitaria.
- Burduș, E., & Popa, I. (2018) *Metodologii manageriale* (ediția a II-a). București: Pro Univesitaria.
- Creswell, J.W., (2012). *Educational Research. Planning, Conducting, and Evaluating Quantitative and Qualitative Research* (4th ed.), Boston: Pearson Education.
- Dinu, V., (2019). *Ghid de bune practici privind elaborarea lucrărilor de finalizare a studiilor de licență și masterat*, București: Editura ASE.
- Popa, I. (2004) *Ghid de realizare a strategiei*, București: Editura ASE.
- Popa, I. (2004) *Management strategic*, București: Editura Economică.
- Saunders, M.N., Lewis, P., & Thornhill, A., (2016). *Research Methods for Business Students* (7th ed.), Harlow: Pearson Education.
- Verboncu, I., Popa, I., Ștefan, S.C. (2020) *Diagnosticarea organizației*, București: Pro Universitaria.

DIRECTOR DEPARTAMENT,
Prof.univ.dr.Dobrin Cosmin