



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
DEPARTAMENT MANAGEMENT

Piața Română nr.6, sector 1, București
Sala 0134, tel.021 319 19 00, int. 165



**Tematica și bibliografia de concurs pentru
ocuparea postului de lector universitar,
poziția 91**

Discipline:

- Fundamentele managementului organizației
- Metodologii manageriale
- Proiecte economice

Tematică:

1. Concepte de bază ale managementului: tripla semnificație a managementului, managementul ca artă și știință, retrospectiva managementului, procesul de management, funcțiile managementului, obiectul de studiu al managementului organizației.
2. Managerii: definire, calitățile, cunoștințele și aptitudinile managerilor, tipologie, roluri, evaluarea, perfecționarea și promovarea managerilor, eficiența muncii managerilor, modalități de creștere a eficacității muncii managerilor.
3. Strategia și managementul strategic: definire, tipologie și componente.
4. Funcțiunile organizației: definirea și componentele organizării procesuale; conținutul, interdependența și dinamica funcțiilor organizației.
5. Structura organizatorică: definirea, componentele, tipologia și modalități de reprezentare a structurii organizatorice; structura organizatorică informală.
6. Procesul decizional: definirea, tipologia și cerințele de raționalitate a deciziilor; structura procesului decizional.
7. Sistemul informațional: definirea, componentele și funcțiile sistemului informațional; cerințele de raționalitate a informațiilor; deficiențe majore ale sistemului informațional.
8. Metodologia schimbării organizaționale: etapele procesului de schimbare.
9. Diagnosticarea organizației: definirea și tipologia analizei diagnostic; etapele de elaborare a unei analize diagnostic; metode de colectare și analiză a informațiilor.
10. Elaborarea strategiei organizației: necesitatea schimbării strategiei; etapele de elaborare a strategiei; metode și tehnici specifice elaborării strategiei.



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

DEPARTAMENT MANAGEMENT

Piața Romana nr.6, sector 1, București
Sala 0134, tel.021 319 19 00, int. 165



11. Aplicarea unor sisteme, metode și tehnici de management: conceptul de sistem, metodă și tehnică de management; managementul prin obiective; managementul prin excepții; managementul prin proiecte; managementul pe produs; managementul prin bugete; tabloul de bord; delegarea; ședința; metode de fundamentare a deciziilor.
12. Reproiectarea structurii organizatorice: etapele de perfecționare a structurii organizatorice; etapele de proiectare a unei structuri organizatorice.
13. Îmbunătățirea proceselor decizionale: declanșarea schimbărilor în sistemul decizional; etapele metodologiei de îmbunătățire a proceselor decizionale.
14. Metode și tehnici de fundamentare a deciziilor: metode de fundamentare a deciziilor în condiții de certitudine, metode de fundamentare a deciziilor în condiții de risc, tehnici de fundamentare a deciziilor în condiții de incertitudine, metode de fundamentare a deciziilor de grup.
15. Perfecționarea sistemului informațional: declanșarea schimbărilor în sistemul informațional; etapele de perfecționare a sistemului informațional; etapele de proiectare a sistemului informațional; metode de (re)proiectare sistemului informațional.
16. Modalități de determinare a obiectivelor strategice pornind de la o situație concretă.
17. Fundamentarea opțiunilor strategice pe exemplul unei firme specializate pe producerea și comercializarea produselor electrotehnice.

Bibliografie:

- Burduș, E., & Popa I. (2016) *Reproiectarea managementului organizației*. București: Pro Universitaria.
- Burduș, E., & Popa, I. (2018) *Fundamentele managementului organizației* (ediția a III-a). București: Pro Universitaria.
- Burduș, E., & Popa, I. (2018) *Metodologii manageriale* (ediția a II-a). București: Pro Univesitaria.
- Burduș E., Verboncu I., Popa I., Dobrin C. (2016) *Proiect economic. Model simplificat de elaborare a strategiei unei întreprinderi*. București: Pro Universitaria.
- Verboncu, I., Popa, I., & Ștefan, S.C. (2020) *Diagnosticarea organizației*, București: Pro Universitaria.