



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI
DEPARTAMENT MANAGEMENT

Piața Romană nr.7, sector 1, etaj 2,
sala B 201, tel.021 319 19 00, int.165



**Tematica pentru concurs
POST 36 - Conferențiar**

Discipline:

Management operațional

Managementul producției

Tematică

1. Conceptul de management operațional; Obiectivele și subsistemele managementului operațional; Principiile sistemului de management operațional.
2. Funcțiile Managementului Operațional – programarea, organizarea, coordonarea, antrenarea, controlul.
3. Asumarea programelor operative prin determinarea necesarului de resurse, folosind metoda MRP.
4. Coordonarea - funcție a managementului operațional; Inventarul produselor în procesare; Lotul de fabricație; Corelarea calendaristică a programelor de producție ale subunităților de fabricație.
5. Documente economice utilizate în subactivitatea de lansare în fabricație; Aplicațiile lansării produselor în fabricație; Algoritmi de ordonare a lansării în fabricație.
6. Tipologia controlului din organizații; Controlul cantitativ și controlul calitativ al producției.
7. Metode ale managementului operațional; Metoda Just in Time; Metoda priorităților; Metoda JOBSOP; Metode artificiale de management operațional.
8. Tipurile de producție; Definierea tipului de producție și a elementelor de caracterizare a acestuia; Prezentarea și caracterizarea principiilor organizării producției.
9. Înnoirea și diversificarea nomenclatorului de produse – cerințe ale asigurării competitivității organizației.
10. Metode de apreciere economică a variantei tehnologice optime – etapă în cadrul pregătirii tehnologice a fabricației unui anumit produs.
11. Capacitatea de producție; Caracterizarea metodologiei de determinare a mărimii capacității de producție; Utilizarea formulelor și conceptelor în raport cu tipologia verigilor de producție; Detalierea sistemului de indicatori privind fundamentarea utilizării capacității de producție.
12. Ciclul de viață al unui produs și analiza fazelor acestuia prin prisma procesului de înnoire a produselor.
13. Sisteme de organizare a întreținerii și reparării utilajelor; Sisteme de organizare a executării întreținerii și reparării utilajelor; Planificarea reparării utilajelor.

Bibliografie:

1. Moldoveanu G., Dobrin C., Dima A., Boghian R., Barbu C.A. – “*Management operațional. Studii de caz și teste grilă*”, Editura ASE, București, 2023.
2. Slack, N., Brandon-Jones, A., Burgess, N. - “*Operations management. Tenth Edition*”, Editura PEARSON Education Limited, 2022.
3. Molaro J. - “*Production and Operations Management*”, Editura Larsen and Keller Education, 2022.
4. Moldoveanu G., Dobrin C. – “*Management operațional*”, Editura Pro Universitaria, București, 2016.
5. Nedelcu M., Bâgu C., Prisac I. – “*Managementul producției, a doua ediție*”, Editura Economică, București, 2021.
6. Badea F. – „*Managementul Producției*”, Editura ASE, București, 2005.