



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI
DEPARTAMENT MANAGEMENT

Piața Romană nr.7, sector 1, etaj 2,
sala B 201, tel.021 319 19 00, int.165



Tematica și bibliografia de concurs pentru
ocuparea postului de profesor universitar, poziția 23

Disciplinele postului de concurs:

- Managementul sistemelor informatice
- Sisteme TIC pentru gestiunea proiectelor
- Management

1. **Abordarea sistemelor informatice în contextul mediului de afaceri global** (mutații structurale globale generate de sectorul IT&C; economia de rețea; dezvoltarea economiei bazate pe informații și cunoștințe; organizația digitală; concepte fundamentale în managementul sistemelor informatice; clasificarea și parametrii de calitate ai informațiilor; sistemul informatic al organizației) – elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
2. **Categoriile principale de sisteme informatice în organizație** (cerințe informaționale ale organizației; categorii principale de sisteme informatice – arhitectură, concept, scop, caracteristici; sistemele TPS – Transaction Processing Systems; sistemele MIS – Management Information Systems; sistemele DSS – Decision Support Systems; sistemele ESS – Executive Support Systems) – elemente teoretico-metodologice și aplicații practice.
3. **Tehnologii informatice pentru management organizațional** (sisteme ERP – Enterprise Resource Planning; sisteme CRM – Customer Relationship Management; sisteme bazate pe managementul lanțului de aprovizionare SCM – Supply Chain Management; sistemele WMS – Warehouse Management Systems; automatizarea proceselor operaționale folosind RPA – Robotic Process Automation– elemente teoretico-metodologice și aplicații practice.
4. **Instrumente de Business Intelligence și Business Analytics** (modele de management al performanței în organizație; conceptele de Business Intelligence și Business Analytics; instrumente de analiză multidimensională a datelor – OLAP și Data Mining; conceptele de Data Warehouse și Data Mart; procesul ETL – Extract-Transform-Load; transformarea managementului organizațional în contextul asimilării tehnologiilor bazate pe inteligență artificială) – elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
5. **Managementul securității sistemelor informatice** (concepte fundamentale în managementul securității informatice; clasificarea informațiilor prin prisma cerințelor de securitate informatică; politica de securitate informatică a organizației; managementul riscurilor de securitate informatică; optimizarea proceselor de management al securității

informatice – implementarea standardului ISO 27001 și a normelor tehnice prevăzute în Directiva NIS) – elemente teoretico-metodologice și studii de caz.

6. **Sisteme informatice pentru avantaj competitiv** (utilizarea sistemelor informatice pentru atingerea avantajului competitiv; strategii generice activate prin sisteme și tehnologii informatice; teorii utilizate în cadrul sistemelor informatice pentru avantaj competitiv; modelul de aliniament strategic al sistemelor informatice) – elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
7. **Organizarea și coordonarea activităților specifice managementului sistemelor informatice** (structurarea rolurilor și responsabilităților în sfera managementului sistemelor informatice; modele de organizare; procese specifice managementului sistemelor informatice; tehnici de modelare a proceselor de afaceri; managementul proiectelor IT) – elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
8. **Modele de management al performanței pentru sectorul de consultanță pentru afaceri** (modelul BSC – Balanced Scorecard; harta strategiei; sisteme bazate pe OKR – Objectives and Key Results și KPI – Key Performance Indicators; integrarea modelelor de management al performanței în cadrul proiectelor de dezvoltare software– elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
9. **Cerințe privind implementarea sistemelor informatice pentru gestiunea proiectelor de consultanță** (cerințe privind: managementul proiectelor de consultanță, managementul portofoliilor de proiecte, modelarea și simularea proceselor de afaceri, implementarea sistemelor IT&C pentru managementul organizațiilor, managementul performanțelor, organizarea activităților IT&C în cadrul organizațiilor) – elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
10. **Soluții informatice pentru managementul proiectelor de consultanță pentru afaceri** (gestiunea informatizată a proiectelor de consultanță; soluții IT pentru managementul portofoliilor de proiecte; soluții IT pentru managementul proiectelor; planificarea și implementarea proiectelor folosind aplicația MS Project; evaluarea informatizată a proiectelor folosind indicatori KPI) – elemente teoretico-metodologice și aplicații practice.
11. **Managementul proceselor în proiectele de consultanță pentru afaceri** (structura organizatorică și modelarea proceselor în proiectelor de consultanță pentru afaceri; elaborarea hărții proceselor în conformitate cu PMBOK - Project Management Body of Knowledge; clase de procese și arii de cunoștințe în proiectele de consultanță; patrimoniul de procese organizaționale) – elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
12. **Soluții software utilizate pentru modelarea proceselor de afaceri** (organizarea procesuală și modelarea proceselor de afaceri; standardul de modelare BPMN - Business Process Model and Notation; etapele modelării unui proces organizațional folosind BPMN; platforme BPMN; modelarea proceselor de afaceri utilizând platformele MS Visio și SAP Signavio– elemente teoretico-metodologice și aplicații practice.
13. **Fundamentele teoretice ale managementului** (abordări ale conceptului de management; funcțiile managementului; organizația și mediul ambiant; procesele și relațiile de management; școlile de management; relația dintre management și leadership;

relația dintre management și antreprenoriat; tipologia managerilor și stilurile de management) – elemente teoretico-metodologice și studii de caz.

14. **Sistemul organizatoric** (organizarea structurală: componente și documente specifice, structura organizatorică, tipuri de structuri organizatorice; organizarea procesuală - componente și documente specifice; organizarea informală – componente și documente specifice; managementul echipei; sistemul organizatoric în contextul principiilor de guvernare corporativă) - elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
15. **Sistemul informațional** (conceptul de sistem informațional; componentele sistemului informațional; deficiențe generale și specifice ale sistemelor informaționale; sistemul informatic; tipologia sistemelor informatice ale organizației) - elemente teoretico-metodologice și studii de caz).
16. **Sistemul decizional** (decizia de management și factorii primari ai acesteia; tipologia deciziilor manageriale; metode de fundamentare a deciziilor în condiții de certitudine; metode de fundamentare a deciziilor în condiții de incertitudine; metode de fundamentare a deciziilor în condiții de risc; soluții informatice suport pentru fundamentarea deciziilor) - elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
17. **Sistemul de metode și tehnici de management** (analiza diagnostic; managementul prin proiecte; managementul prin bugete; managementul prin excepții; managementul prin obiective; metode specifice de management) - elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
18. **Managementul resurselor umane** (definiție și concepte de bază; analiza și proiectarea postului; recrutarea și selecția resurselor umane; motivarea personalului: concepte și teorii motivaționale; evaluarea performanțelor resurselor umane; managementul resurselor umane în contextul legislației muncii) – elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
19. **Cultura organizațională** (conceptul de cultură organizațională: definiție și componente; dezvoltarea culturii organizaționale; schimbarea culturii organizaționale; modelul Geert Hofstede) - elemente teoretico-metodologice și studii de caz.
20. **Managementul strategic al organizației** (managementul strategic și strategia organizației; componentele strategiei organizației; opțiuni strategice ale organizației; avantajul competitiv) - elemente teoretico-metodologice și studii de caz.

Bibliografie:

1. Deac, V., Bădițoiu, L., Cioc, M., et al. (2020). *Management (Ediția a IV-a)*. București: Editura ASE.
2. Burduș, E. & Popa, I. (2018). *Fundamentele managementului organizației (ediția a III-a)*. București: Pro Universitaria.
3. Burduș, E. & Popa, I. (2018). *Metodologii manageriale (ediția a II-a)*. București: Pro Universitaria.
4. Ursăcescu, M. (2009). *Economia informației și a cunoștințelor*. București: Editura universitară.

5. Radu, I., Ursăcescu, M., Vlădeanu, D., et al. (2005). *Informatică și management*. București: Editura Universitară.
6. Radu, I., Ursăcescu, M., Vlădeanu, D., et al. (2005). *Simulări manageriale. Teorie și practică*. București: Editura Universitară.
7. Laudon, K.C. & Laudon, J.P. (2021). *Management Information Systems : Managing the Digital Firm*. Harlow: Pearson.
8. Biswas, J. (2020). *Management Information Systems*. Los Angeles : Sage Publications.
9. Project Management Institute (2017). *Ghidul cunoștințelor în managementul proiectelor (Ghidul PMBOK), Ediția a 6-a*. București: PMI Romania Chapter.
10. Project Management Institute (2021). *Ghidul cunoștințelor în managementul proiectelor (Ghidul PMBOK), Ediția a 7-a*. București: PMI Romania Chapter.
11. *Standardul ISO/IEC 19510:2013 privind definirea sistemului Business Process Model and Notation (BPMN) 2.0*.
12. *Standardul ISO/IEC 27001 - Tehnologia informației, tehnici de securitate, sisteme de management al securității informațiilor, cerințe*.
13. Microsoft Corporation (2021). *Microsoft Project Professional 2021 Product Guide*.
14. Microsoft Corporation (2021). *Microsoft Visio Professional 2021 Product Guide*.
15. Microsoft Corporation (2024). *Power BI documentation*.
16. SAP SE (2024). *SAP Signavio Process Manager User Guide*.
17. *Legea nr. 362/2018 privind asigurarea unui nivel comun ridicat de securitate a rețelelor și sistemelor informatice (Legea NIS)*.
18. *Ordinul nr. 1323/2020 pentru aprobarea Normelor tehnice privind cerințele minime de asigurare a securității rețelelor și sistemelor informatice aplicabile operatorilor de servicii esențiale*.
19. *Legea 31/1990, Legea privind societățile comerciale actualizată*.
20. *Legea nr. 53/2003, Codul Muncii republicat*.