



TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA
pentru Postul 38 Conferențiar

Disciplina:

- Management (în limba română)

Tematică:

1. **Fundamentele teoretice ale managementului.** Concepte de bază: management, autoritate, responsabilitate, răspundere. Școlile de management, funcțiile managementului, procesul de management și piramida managerială.
2. **Organizația și mediul ambiant.** Mediul general al organizațiilor (macro-mediul – Modelul PESTEL, VUCA), mediul specific (micro-mediul – Modelul lui M.Porter) și mediul intern. Matricea SWOT.
3. **Planificarea – prima funcție managerială.** Importanța. Elementele-cheie ale planificării. Planurile majore ale organizațiilor.
4. **Formularea strategiei organizației.** Importanța elaborării strategiei. Componentele strategiei: misiunea organizației, obiectivele strategice, modalitățile strategice de acțiune, resursele, termenele și avantajul competitiv. Tipologia strategiilor.
5. **Sistemul informațional.** Importanța sistemului informațional. Componentele sistemului informațional și principalele deficiențe ale acestuia.
6. **Sistemul decizional.** Factorii primari ai deciziei manageriale. Cum se asigură calitatea deciziilor adoptate. Tipologia deciziilor (diverse criterii). Luarea deciziilor în condiții de incertitudine și în condiții de risc. Etapele procesului decizional. Influența culturii asupra procesului de luare a deciziei.
7. **Sistemul metodologic (metode și tehnici manageriale)** – managementul prin obiective, managementul prin proiecte, delegarea, ședința, metode de stimulare a creativității în luarea deciziilor (Brainstorming, Philips 6.6., TGN)
8. **Organizarea.** Structura organizatorică și componentele structurii organizatorice. Tipuri de structuri organizatorice. Documente specifice organizării formale. Centralizare versus descentralizare (avantaje și dezavantaje).
9. **Managementul echipei.** Grupuri versus echipe. Modalități de asigurare a sinergiei. Rolurile în cadrul echipei (testul M.Belbin). Modelul de analiză comportamentală DISC.
10. **Comunicare, leadership și inteligență emoțională.** Tipuri de comunicare în cadrul organizațiilor. Bariere în comunicare. Ascultarea activă, asertivitate și persuasiune. Profilul liderului de succes. Teorii ale leadershipului. Liderul transformational. Liderul tranzacțional. Liderul echipei. Performanța în leadership. Inteligența emoțională.
11. **Managementul resurselor umane** – recrutarea și selecția resurselor umane. Tipuri de recrutare. Analiza postului. Fișa postului – importanța. Elemente-cheie în procesul de selecție a viitorilor angajați.
12. **Motivarea resurselor umane.** Motivare și motivație. Principalele teorii motivaționale și



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI
DEPARTAMENT MANAGEMENT

Clădirea Mihai Eminescu, B-dul.Dacia nr.41, sector 1, etaj 3,
sala 1303, tel.021 219 19 00, int.165



implicațiile lor manageriale.

13. **Gestionarea stresului și timpului.** Factori de stres la nivel organizational. Dezvoltarea rezilienței la stres. Gestionarea timpului
14. **Responsabilitățile sociale și etica în managementul organizației.** Argumente pro și contra asumării responsabilităților sociale de către organizații. Diferența dintre obligația socială și responsabilitatea socială. Receptivitatea organizațiilor față de problemele sociale. Factorii care influențează comportamentul etic în managementul organizațiilor. Posibile modalități de îmbunătățire a comportamentului etic al angajaților.

Bibliografie:

1. Burduș, E.; Popa, I. (2018). *Fundamentele managementului organizației*, ediția a III-a. București: Editura Pro Universitaria.
2. Deac, V. (coord.) (2020). *Management*, ediția a patra. București: Editura ASE.
3. Kinichi, A.; Williams, B. (2018) *Management. Practical Introduction*, 8th Edition, Mc Graw Hill Education, New York
4. Lefter, V.; Deaconu, A.; Pascari, L. (coord.) (2017) *Managementul resurselor umane*, București: Editura Economică.
5. Robbins, S. P.; Coulter, M. (2020) *Management (Global Edition)*, 15th edition. Pearson Education Limited
6. Robbins, St. P.; Judge, T. A.; Vohra, N. (2019) *Organizational Behavior*, 18th Edition, PearsonIN, www.pearsoned.co.in/stephenprobbins