



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI
DEPARTAMENT MANAGEMENT

Piața Romană nr.7, sector 1, etaj 2,
sala B 201, tel.021 319 19 00, int.165



**Tematica și bibliografia de concurs pentru
ocuparea postului de lector universitar, poziția 91**

Discipline:

- **Management operațional**
- **Management**

Tematică

1. Concepte de bază ale managementului: tripla semnificație a managementului, managementul ca artă și știință, retrospectiva managementului, procesul de management, funcțiile managementului, obiectul de studiu al managementului organizației.
2. Strategia și managementul strategic: definire, tipologie și componente.
3. Funcțiunile organizației: definirea și componentele organizării procesuale; conținutul, interdependența și dinamica funcțiunilor organizației.
4. Structura organizatorică: definirea, componentele, tipologia și modalități de reprezentare a structurii organizatorice; structura organizatorică informală.
5. Procesul decizional: definirea, tipologia și cerințele de raționalitate a deciziilor; structura procesului decizional.
6. Metode și tehnici de fundamentare a deciziilor: metode de fundamentare a deciziilor în condiții de certitudine, metode de fundamentare a deciziilor în condiții de risc, tehnici de fundamentare a deciziilor în condiții de incertitudine, metode de fundamentare a deciziilor de grup.
7. Sistemul informațional: definirea, componentele și funcțiile sistemului informațional; cerințele de raționalitate a informațiilor; deficiențe majore ale sistemului informațional.
8. Managementul resurselor umane.
9. Aplicarea unor sisteme, metode și tehnici de management: conceptul de sistem, metodă și tehnică de management; managementul prin obiective; managementul prin excepții; managementul prin proiecte; managementul pe produs; managementul prin bugete; tabloul de bord; delegarea; ședința; metode de fundamentare a deciziilor.
10. Conceptul de management operațional; Obiectivele și subsistemele managementului operațional; Principiile sistemului de management operațional.
11. Funcțiile Managementului Operațional – programarea, organizarea, coordonarea, antrenarea, controlul.
12. Asumarea programelor operative prin determinarea necesarului de resurse, folosind metoda MRP.
13. Coordonarea - funcție a managementului operațional; Inventarul produselor în procesare; Lotul de fabricație; Corelarea calendaristică a programelor de producție ale subunităților de fabricație.
14. Documente economice utilizate în subactivitatea de lansare în fabricație; Aplicațiile lansării produselor în fabricație; Algoritmi de ordonare a lansării în fabricație.
15. Tipologia controlului din organizații; Controlul cantitativ și controlul calitativ al producției.
16. Metode ale managementului operațional; Metoda Just in Time; Metoda priorităților; Metoda JOBSOP; Metode artificiale de management operațional.



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI
DEPARTAMENT MANAGEMENT

Piața Romană nr.7, sector 1, etaj 2,
sala B 201, tel.021 319 19 00, int.165



17. Tipurile de producție; Definirea tipului de producție și a elementelor de caracterizare a acestuia; Prezentarea și caracterizarea principiilor organizării producției.
18. Înnoirea și diversificarea nomenclatorului de produse – cerințe ale asigurării competitivității organizației.
19. Metode de apreciere economică a variantei tehnologice optime – etapă în cadrul pregătirii tehnologice a fabricației unui anumit produs.
20. Capacitatea de producție; Caracterizarea metodologiei de determinare a mărimii capacității de producție; Utilizarea formulelor și conceptelor în raport cu tipologia verigilor de producție; Detalierea sistemului de indicatori privind fundamentarea utilizării capacității de producție.
21. Ciclul de viață al unui produs și analiza fazelor acestuia prin prisma procesului de înnoire a produselor.
22. Sisteme de organizare a întreținerii și reparării utilajelor; Sisteme de organizare a executării întreținerii și reparării utilajelor; Planificarea reparării utilajelor.

Bibliografie:

1. Burduș, E., & Popa, I. (2018) *Fundamentele managementului organizației (ediția a III-a)*. București: Pro Universitaria
2. Deac, V. (coordonator) (2020), *Management (ediția a IV-a rev.)*, București: Editura ASE.
3. Moldoveanu G., Dobrin C., Dima A., Boghian R., Barbu C.A. – “*Management operațional. Studii de caz și teste grilă*”, Editura ASE, București, 2023.
4. Moldoveanu G., Dobrin C. – “*Management operațional*”, Editura Pro Universitaria, București, 2016.
5. Nedelcu M., Bâgu C., Prisac I. – “*Managementul producției, a doua ediție*”, Editura Economică, București, 2021.
6. Badea F. – „*Managementul Producției*”, Editura ASE, București, 2005.
7. Slack, N., Brandon-Jones, A., Burgess, N. - “*Operations management. Tenth Edition*”, Editura PEARSON Education Limited, 2022.
8. Molaro J. - “*Production and Operations Management*”, Editura Larsen and Keller Education, 2022.